



# **STRATEGIA ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE NA LATA 2007-2014**

Katowice, WRZESIEŃ 2007

## Wprowadzenie

Strategia rozwoju biathlonu w Polsce to scenariusz osiągania celów przyszłości, do których dążą wszyscy członkowie PZBiath., a dzięki któremu dokona się transformacji sytuacji obecnej na projektowaną.

Koncepcja Strategii naszej dyscypliny powstała w oparciu o projekt Ministerstwa Sportu Strategii Rozwoju Sportu w Polsce do roku 2015.

## Główny cel strategiczny

# BIATHLON WIODĄCĄ DYSCYPLINĄ ZIMOWĄ W POLSCE

Biathlon to dynamicznie rozwijająca się dyscyplina olimpijska, która przynosi Polsce jedne z najlepszych wyników na arenach międzynarodowych. Jednak wciąż jest to dyscyplina mało popularna, nieznaną i ciągle pozostająca w cieniu innych dyscyplin zimowych. W Polsce istnieją trzy Szkoły Mistrzostwa Sportowego, szkolące zawodników w tej dyscyplinie w Szklarskiej Porębie, Zakopanem i Dusznikach Zdroju. W miejscach tych znajdują się ośrodki szkoleniowe z profesjonalnymi strzelnicami. Jakkolwiek ciągle widoczne jest w Polsce małe zainteresowanie tą dyscypliną wśród dzieci i młodzieży. Trudność sprawia również brak możliwości kształcenia specjalistycznego trenerów.

Biathlon to dyscyplina olimpijska, składająca się z dwóch konkurencji: narciarstwa biegowego i strzelania z karabinka sportowego. Te dwie tak odmienne od siebie konkurencje sprawiają, że dyscyplina ta jest bardzo widowiskowym sportem, który gromadzi zarówno na stadionach, jak i przed telewizorami dużą publiczność – szczególnie w Europie.

Różne konkurencje biathlonowe ze zmieniającymi się dystansami i zasadami strzelania czy sposobem startowania zawodników sprawiają, że sport ten staje się coraz bardziej popularny i emocjonujący, szczególnie w tzw. biegach masowych czy biegach na dochodzenie, w których nasi reprezentanci osiągają znaczące wyniki podczas Igrzysk Olimpijskich, Mistrzostw Świata czy Pucharów Świata.

Koncepcja „Strategii Rozwoju biathlonu w Polsce do 2014 roku” ma być dokumentem kierunkowym wskazującym podstawowe działania wszystkich członków Polskiego Związku Biathlonu, których realizacja i stopniowe wdrażanie powinny skutkować następującymi zmianami w polskim biathlonie:

- ✓ zwiększonym zainteresowaniem biathlonem wśród dzieci i młodzieży,
- ✓ upowszechnieniem informacji o biathlonie w środkach masowego przekazu,
- ✓ stabilizacją i wzmocnieniem merytorycznym funkcjonującego systemu szkolenia dzieci i młodzieży,
- ✓ określeniem kierunków i uwarunkowań rozwoju metodyczno- organizacyjnego sportu młodzieżowego w biathlonie,
- ✓ posiadaniem sponsora strategicznego przez PZBiath.,
- ✓ wspieraniem organizacji sportowych i administracji samorządowej w pozyskiwaniu środków pomocowych na zadania związane z rozwojem infrastruktury sportowej (trasy biegowe/strzelnice).

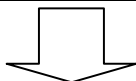
# STRATEGIA ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE DO 2014 ROKU

Główny cel strategiczny

**BIATHLON WIODĄCĄ DYSCYPLINĄ ZIMOWĄ W POLSCE**

## PRIORYTET 1

**WZROST POZIOMU  
WYNIKÓW SPORTOWYCH**



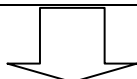
**Obszary działań**

**1.1. SPORT  
KWALIFIKOWANY**

**1.2. SPORT DZIECI I  
MŁODZIEŻY**

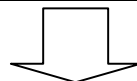
**1.3. KSZTAŁCENIE I  
DOSKONALENIE ZAWODOWE**

**1.4. BIATHLON LETNI**



## PRIORYTET 2

**POPULARYZACJA  
BIATHLONU  
(rozwój marketingowy  
dyscypliny)**



**Obszary działań**

**2.1. ŚRODKI MASOWEGO  
PRZEKAZU**

**2.2. POLITYKA  
REGIONALNA I OKRĘGOWA**

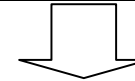
**2.3. SPONSORZY**

**2.4. ORGANIZACJA IMPREZ  
SPORTOWYCH**



## PRIORYTET 3

**ROZWÓJ  
INFRASTRUKTURY  
SPORTOWEJ**



**Obszary działań**

**3.1. INFRASTRUKTURA  
SPORTOWA**



### ZADANIA

1.1.1. Poprawa systemu ciągłości szkolenia sportowego w biathlonie.
1.1.2. Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Vancouver 2010”  Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Soczi 2014”
1.2.1. Opracowanie etapowych programów przygotowań na wszystkich poziomach szkolenia sportowego
1.2.2. Podnoszenie poziomu szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego
1.2.3. Program „Wspieranie młodzieży uzdolnionej sportowo”
1.2.4. Program organizacji imprez sportowych dla dzieci
1.2.5. Zabezpieczenie w sprzęt
1.3.1. Pomoc dla Trenerów w zakresie zdobywania uprawnień
1.4.1. Rozwój biathlonu letniego

### ZADANIA

2.1.1. Rozwój kontaktu z mediami ze szczególnym uwzględnieniem TVP (PŚ; MŚ, Zawody krajowe).
2.1.2. Promocja wszystkich atrakcyjnych imprez biathlonowych w Polsce
2.1.3. Poprawa wizerunku zewnętrznego Związku.
2.1.4. Pozyskanie sponsora strategicznego i kryteria tytularne “Sponsor Strategiczny”.

### ZADANIA

3.1.1. Poprawienie jakości aktualnych obiektów szkoleniowych z dostosowaniem do standardów europejskich
3.1.2. Wystąpienie do IBU o organizację imprez międzynarodowych w biathlonie

## PRIORYTETY STRATEGII ROZWOJU BIATHLONU W POLSCE DO ROKU 2014

### Priorytet 1: WZROST POZIOMU WYNIKÓW SPORTOWYCH

Lp.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	<b>Poprawa systemu ciągłości szkolenia sportowego w biathlonie.</b>	Realizacja zadania ma ograniczyć skutki rezygnacji i zahamowań karier sportowych. Ma wskazać trenerom procesy warunkujące systematyczny rozwój poziomu sportowego w wieloletnim okresie szkolenia sportowego. Ma wskazać metody, środki szkoleniowe stosowane na etapach szkolenia wszechstronnego, ukierunkowanego i specjalistycznego realizowanego w Uczniowskich Klubach Sportowych, Szkołach Mistrzostwa Sportowego, Akademickich Związkach Sportowych. Określi główne zasady indywidualizacji treningu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensyfikacja pracy Wydziału Szkolenia Dzieci i Młodzieży;</li> <li>- Powoływanie Kadr Juniorów, Juniorów Młodszych;</li> <li>- Opracowanie zasad współzawodnictwa sportowego;</li> <li>- Przygotowanie kalendarza imprez krajowych zapewniającego optymalny rozwój sportowy młodzieży;</li> <li>- Opracowanie testów ogólnorozwojowych oraz sprawdzianów specjalistycznych;</li> <li>- Powołanie Ośrodka Szkolenia Młodzieży Uzdolnionej Sportowo;</li> <li>- Przygotowanie programu współzawodnictwa sportowego UKS-ów i KS-ów w kategorii młodzika;</li> <li>- Nawiązanie współpracy z czeską i słowacką federacją biathlonu w zakresie organizacji imprez sportowych dla młodzieży.</li> </ul>
2.	<b>Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Vancouver 2010”</b>  <b>Przygotowanie reprezentacji kobiet i mężczyzn do IOL „Soczi 2014”</b>	Realizacja zadania ma na celu podniesienie obecnego poziomu sportowego oraz zdobycie medalu na igrzyskach olimpijskich.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontynuacja działań Wydziału Sportu Wyczynowego;</li> <li>- Powołanie grupy szkolenia olimpijskiego – Kadry Olimpijskiej do IOL „Vancouver 2010”;</li> <li>- Powołanie perspektywicznej grupy szkoleniowej – Kadra Młodzieżowa z perspektywa startu w IOL 2014;</li> <li>- Opracowanie programu szkolenia do IOL „Vancouver 2010”;</li> <li>- Opracowanie perspektywicznego planu szkolenia do IOL 2014;</li> <li>- Zapewnienie wyselekcjonowanej grupie zawodników optymalnych warunków szkolenia sportowego;</li> <li>- Zapewnienie startów zawodnikom kadry w imprezach międzynarodowych zależnie od reprezentowanego poziomu sportowego;</li> <li>- Przygotowywanie optymalnej formy sportowej na imprezy główne cyklu lub sezonu;</li> <li>- Nawiązanie ścisłej współpracy trenerów kadr z trenerami klubowymi;</li> <li>- Prowadzenie rejestracji obciążeń treningowych;</li> <li>- Prowadzenie programu badań wydolnościowych.</li> </ul>

3.	<b>Opracowanie etapowych programów przygotowań na wszystkich poziomach szkolenia sportowego</b>	Określenie wszystkich istotnych czynników organizacyjno-merytorycznych wpływających na ostateczny wynik sportowy. Uwzględnienie etapowości szkolenia w cyklu rocznym i olimpijskim.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nawiązanie współpracy z ekspertami z różnych dziedzin nauk o sporcie do prowadzenia konferencji szkoleniowych czy indywidualnych konsultacji.</li> </ul>
4.	<b>Podnoszenie poziomu szkolenia w Szkołach Mistrzostw Sportowego</b>	Realizacja zadania ma na celu doskonalenie metod szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego. Doksztalcanie kadry trenerskiej, doposażenie sprzętowe, rozszerzenie zakresu badań diagnostycznych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizowanie kursów podnoszących kwalifikacje trenerskie;</li> <li>- Prowadzenie rejestracji obciążeń treningowych;</li> <li>- Prowadzenie programu badań wydolnościowych;</li> <li>- Zobowiązanie SMS-ów do rozgrywania swoich mistrzostw;</li> <li>- Czynne wspieranie przez PZBiath. istniejących Szkół Mistrzostwa Sportowego.</li> </ul>
5.	<b>Program „Wspieranie młodzieży uzdolnionej sportowo”</b>	Realizacja zadań wspierałaby rozwój młodych, utalentowanych zawodników w biathlonie poprzez doposażenie ich w sprzęt, organizację dodatkowych konsultacji i zgrupowań.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Przygotowanie programu akcji „Sportowe wakacje”;</li> <li>- Prowadzenie badań wydolnościowych dla utalentowanych zawodników;</li> <li>- Przygotowanie reprezentacji do udziału w Europejskim Festiwalu Młodzieży;</li> <li>- Praca z młodzieżą uzdolnioną sportowo w Gimnazjach i Liceach.</li> </ul>
6.	<b>Program organizacji imprez sportowych dla dzieci</b>	Zadanie ma na celu zwiększenie zainteresowania biathlonem wśród dzieci i młodzieży poprzez dodatkową ilość zawodów przeprowadzanych w profesjonalnych ośrodkach biathlonowych, z systemem nagród dla uczestników i trenerów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uczestniczenie w programach Ministerstwa Sportu związanych z organizacją zawodów dla UKS-ów;</li> <li>- Opracowanie kalendarza imprez sportowych dla dzieci;</li> <li>- Wspieranie zawodów regionalnych organizowanych przez Kluby i Stowarzyszenia;</li> <li>- Wprowadzenie biathlonu jako dyscypliny sportowej do współzawodnictwa sportowego w Szkołach Podstawowych w ramach rozgrywanych Igrzysk, organizowanych przez Szkolny Związek Sportowy;</li> <li>- Upowszechnianie sportu biathlonowego w Szkołach Podstawowych.</li> </ul>
7.	<b>Pomoc dla Trenerów w zakresie zdobywania uprawnień</b>	Zadanie będzie realizowane poprzez ścisłą współpracę z uczelniami sportowymi, szczególnie z AWF Katowice.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontynuacja współpracy z AWF Katowice w zakresie nadawania stopni kwalifikacyjnych w biathlonie;</li> <li>- Współpraca z COS w zakresie podnoszenia kwalifikacji trenerów;</li> <li>- Organizowanie kursów szkoleniowych dla trenerów pracujących z dziećmi i młodzieżą;</li> <li>- Udział trenerów kadr oraz trenerów klubowych w konferencjach metodyczno- szkoleniowych organizowanych przez COS;</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>– Udział trenerów w szkoleniach IBU;</li> <li>– Przekazywanie materiałów i informacji szkoleniowych dla trenerów klubowych;</li> <li>– Organizowanie wyjazdów szkoleniowych na zawody międzynarodowe.</li> </ul>
8.	<b>Rozwój biathlonu letniego</b>	Zadanie ma na celu rozpowszechnienie biathlonu letniego i jego rozwój jako dyscypliny sportowej.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Powołanie Kadr Narodowych w biathlonie letnim;</li> <li>– Przygotowanie reprezentacji do Mistrzostw Świata i Europy;</li> <li>– Przygotowanie kalendarza imprez;</li> <li>– Udział reprezentacji w zawodach cyklu Pucharu IBU;</li> <li>– Prowadzenie współzawodnictwa sportowego we wszystkich kategoriach wiekowych;</li> <li>– Przeprowadzenie Mistrzostw Polski w Kategorii Seniora i Juniora;</li> <li>– Nadanie wysokiej rangi Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży pod względem organizacyjnym i sportowym;</li> <li>– Biathlon letni wykorzystać jako promocję biathlonu wśród dzieci i młodzieży całego kraju;</li> <li>– Czynić starania i udzielać pomocy organizacyjnej w tworzeniu nowych ośrodków biathlonu letniego;</li> <li>– Wprowadzenie do współzawodnictwa sportowego kategorii młodzieżowca.</li> </ul>
9.	<b>Zabezpieczenie sprzętowe</b>	Zadanie ma na celu zorganizowanie jak najlepszej jakości sprzętu sportowego odpowiednio na wszystkich etapach szkolenia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nawiązanie kontaktów z przedstawicielami sprzętu sportowego dla wyposażenia zawodników kadr narodowych;</li> <li>– Uczestniczenie w programie doposażenia w sprzęt sportowy UKS-y z Ministerstwa Sportu;</li> <li>– Pomoc merytoryczna i finansowa Klubom w zakresie zakupu sprzętu specjalistycznego.</li> </ul>

**Priorytet 2 : POPULARYZACJA BIATHLONU (rozwój marketingowy dyscypliny)**

L.p.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	<b>Rozwój kontaktów z mediami ze szczególnym uwzględnieniem TVP (PŚ; MŚ, Zawody krajowe).</b>	Zadanie ma na celu zwiększenie zainteresowania biathlonem wśród mediów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizowanie konferencji prasowych z zawodnikami i trenerami;</li> <li>- Organizowanie imprez towarzyszących dla przedstawicieli mediów.</li> <li>- Lobbing w stacjach telewizyjnych i radiowych.</li> </ul>
2.	<b>Promocja wszystkich atrakcyjnych imprez biathlonowych w Polsce</b>	Realizacja zadania związana jest z przydzieleniem funkcji "rzecznika prasowego" Związku w celu systematycznego przekazu informacji. Rozpowszechnianie biathlonu z wykorzystaniem wizerunku znanych sportowców, polityków i innych. W tym organizacja imprez „pod patronatem”.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadanie wysokiej rangi zawodom mistrzowskim organizowanym w kraju poprzez właściwą oprawę i wymóg uczestnictwa zawodników Kadr Narodowych;</li> <li>- Aktywne włączenie się w organizację Europejskiego Festiwalu Młodzieży – Śląsk Beskidy 2009;</li> <li>- Dążenie do organizacji imprezy międzynarodowej w rejonie Czechy – Polska- Słowacja.</li> </ul>
3.	<b>Poprawa wizerunku zewnętrznego Związku.</b>	Zadanie ma na celu rozpropagowanie PZBiath. jako wiarygodnego partnera do współpracy w działaniach związanych z rozwojem sportu w Polsce oraz na polu marketingowym.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dążenie do udziału przedstawicieli Związku w pracach PKOL oraz innych prestiżowych i opiniotwórczych gremiach sportowych, współpracy z przedstawicielami mediów oraz aktywnym tworzeniem wizerunku.</li> <li>- Dążenie do udziału przedstawicieli Związku w pracach IBU.</li> </ul>
4.	<b>Pozyskanie sponsorów w tym sponsora strategicznego.</b>	Zadanie ma na celu weryfikację dotychczasowych umów, pod kątem korzyści i opłacalności oraz ich realizacji, w celu ewentualnych negocjacji. Głównym jednak zamierzeniem jest koncentracja na poszukiwaniu nowych, potencjalnych kontraktów oraz określenie kryteriów „Sponsora strategicznego PZBiath.”.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pozyskać partnerów zainteresowanych współpracą z PZBiath.;</li> <li>- Pozyskać sponsorów, pozwalających na poprawę sytuacji finansowej Związku;</li> <li>- Zapewnienie stypendiów dla zawodników Kadr Narodowych.</li> </ul>

**Priorytet 3:  
ROZWÓJ INFRASTRUKTURY SPORTOWEJ**

L.p.	Nazwa zadania	Opis zadania	Realizacja
1.	<b>Poprawienie jakości aktualnych obiektów szkoleniowych z dostosowaniem do standardów europejskich</b>	Wspomaganie organizacyjne działań inwestycyjnych w zakresie renowacji i rozbudowy ośrodków biathlonowych w oparciu o sprawdzone modelowe rozwiązania funkcjonalno-użytkowe i techniczne w obiektach europejskich. Celem zadania jest wyrównywanie dysproporcji w nasyceniu poszczególnych regionów w urządzenia i obiekty sportowe oraz obniżenia kosztów ich realizacji i eksploatacji.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Powołanie zespołu do współpracy i udzielania pomocy istniejącym ośrodkom biathlonowym w zakresie modernizacji i doposażenia w sprzęt;</li> <li>– Czynne wspieranie przez PZBiath. wszystkich inicjatyw związanych z budową i modernizacją obiektów biathlonowych.</li> <li>– Uzgodnienie z właścicielami obiektów biathlonowych planów modernizacji;</li> <li>– Współpraca z COS w zakresie budowy strzelnicy oraz zaplecza w Wiśle – Kubalonka;</li> <li>– Przygotowywanie obiektów pod względem technicznym zgodnie z obowiązującymi normami IBU;</li> <li>– Zaproszenie przedstawiciela Komisji Technicznej IBU do wizytacji obiektów, celem określenia zakresu prac;</li> <li>– Wystąpienie do IBU z wnioskiem o nadanie licencji obiektom biathlonowym uprawniających do organizacji zimowych imprez międzynarodowych;</li> <li>– Udzielanie pomocy merytorycznej Klubom, Szkołom i Stowarzyszeniom w zakresie rozwoju infrastruktury do szkolenia w biathlonie;</li> <li>– Zorganizowanie konferencji dla organizatorów zawodów biathlonowych z przedstawicielem IBU odpowiedzialnym za prawidłowe przeprowadzanie zawodów.</li> </ul>
2.	<b>Wystąpienie do Międzynarodowej Federacji Biathlonu o organizację imprez międzynarodowych w biathlonie</b>	Zadanie ma na celu promocję ośrodków biathlonowych w Polsce oraz wykazanie się umiejętnością organizacji imprez międzynarodowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Wspólnie z Gospodarzami obiektów przygotować wieloletni plan wystąpień do IBU z wnioskami o organizację imprez międzynarodowych.</li> </ul>

## **INNE:**

### **Sędziowie biathlonu**

1. Intensyfikacja działań Komisji Sędziowskiej.
2. Opracowanie programu szkolenia i doszkalania sędziów
3. Dążenie do zwiększenia ilości licencjonowanych sędziów w biathlonie.
4. Nadawanie uprawnień Delegata Technicznego
5. Uzyskanie uprawnień Sędziego Międzynarodowego
6. Uzyskanie uprawnień Międzynarodowych Delegata Technicznego.
7. Nawiązanie współpracy z Komisją Sędziowską IBU celem promowania sędziów i delegatów technicznych w imprezach międzynarodowych.

### **Kontakty z IBU**

1. Utrzymywanie stałych kontaktów z IBU.
2. Promowanie biathlonu Polskiego w IBU.
3. Nawiązanie współpracy z Komisjami IBU / techniczna, informacyjna/.
4. Regularne przysyłanie materiałów do Kalendarza IBU.
5. Występowanie o pomoc materialną oraz sprzętową / środki transportu / modernizacja obiektów.

### **Współpraca z Ministerstwem Sportu Organizacjami Samorządowymi i Resortowymi**

1. Ścisła współpraca z Ministerstwem Sportu Departamentem Sportu Kwalifikowanego i Młodzieżowego w realizacji programu szkolenia Kadry.
2. Współpraca z Polskim Komitetem Olimpijskim w programie udziału reprezentacji w Igrzyskach Olimpijskich, oraz udziału w Europejskim Festiwalu Młodzieży.
3. Szkolenia Olimpijskiego i Kadry Młodzieżowej, oraz Szkół Mistrzostwa Sportowego.
4. Współpraca z Centralnym Ośrodkiem Sportu w realizacji programu szkolenia kadr narodowych.
5. Współpraca z Polską Federacją Sportu Młodzieżowego w realizacji programu Ogólnopolskiej Olimpiady Młodzieży i sportu młodzieżowego.
6. Współpraca z Wydziałem Sportu Powszechnego w realizacji programu „Sportowe Wakacje”, organizacja imprez oraz doposażenie w sprzęt Uczniowskie Kluby Sportowe.
7. Współpraca z Centralnym Ośrodkiem Medycyny Sportowej w kwestii opieki medycznej zawodników Kadr Narodowych
8. Współpraca z Wojewódzkimi Interdyscyplinarnymi Stowarzyszeniami Kultury Fizycznej w programie szkolenia Kadr Wojewódzkich.

9. Współpraca z Zarządem Głównym Akademickiego Związku Sportowego w programie przygotowań do Uniwersjady oraz działalności Akademickich Centrów Szkolenia Sportowego.
10. Współpraca z Samorządami Terytorialnymi w zakresie realizacji programów szkolenia w Szkołach Mistrzostwa Sportowego, organizacji imprez biathlonowych, oraz promocji i rozwoju biathlonu.
11. Współpraca z Ministerstwem Obrony Narodowej oraz z Wojskową Federacją Sportu w programie szkolenia zawodników Kadr Narodowych do CISM.

Zatwierdzono przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Delegatów PZBiath. w dniu 15.09.2007 w Katowicach.